

Pilotní projekty spádových území

- 1. část - udržitelný region jako nový typ tržních příležitosti**

Diskuse

- 2. část - praktické kroky a konkrétní body pro koordinaci**

Diskuse a společný závěr

1. část

**Udržitelný region jako nový typ tržních
příležitosti**

5. veřejná soutěž ve výzkumu, vývoji a inovacích v programu vyhlášené Ministerstvem průmyslu a obchodu

The Country for the Future

Pilotní projekty spádových území

Spádové území = veřejnoprávní korporace s větší tržní silou

Konkrétní rozhodování ve srozumitelném měřítku

Poznání vlastní jedinečnosti

Koordinované akční plány vlastní závazná dokumentace = stabilní prostředí a prostor pro inovace

Koordinace - možnost spolupráce a kolektivního rozhodování

- od strategických cílů po konkrétní projekty
- nastavení měřitelných parametrů pro hodnocení a kontrolu
- zapojení všech aktérů
- celostní přístup
- práce v souladu s uznanou podobou veřejného zájmu

Projevený zájem

- **Samosprávy** - Asociace dobrovolných svazků měst a obcí
- **Soukromý sektor** - zapojení v rámci ESG reportingu
- **Banky** - Komerční banka zvýhodnění podmínek pro podnikatelé a občany, kteří prokazatelně investují v souladu s cíli spádových území.
- **Státní instituce** - Czech invest - podpora propojení podnikatelské a veřejné sféry deklarování potřeby profesionální správy (spolupráce).

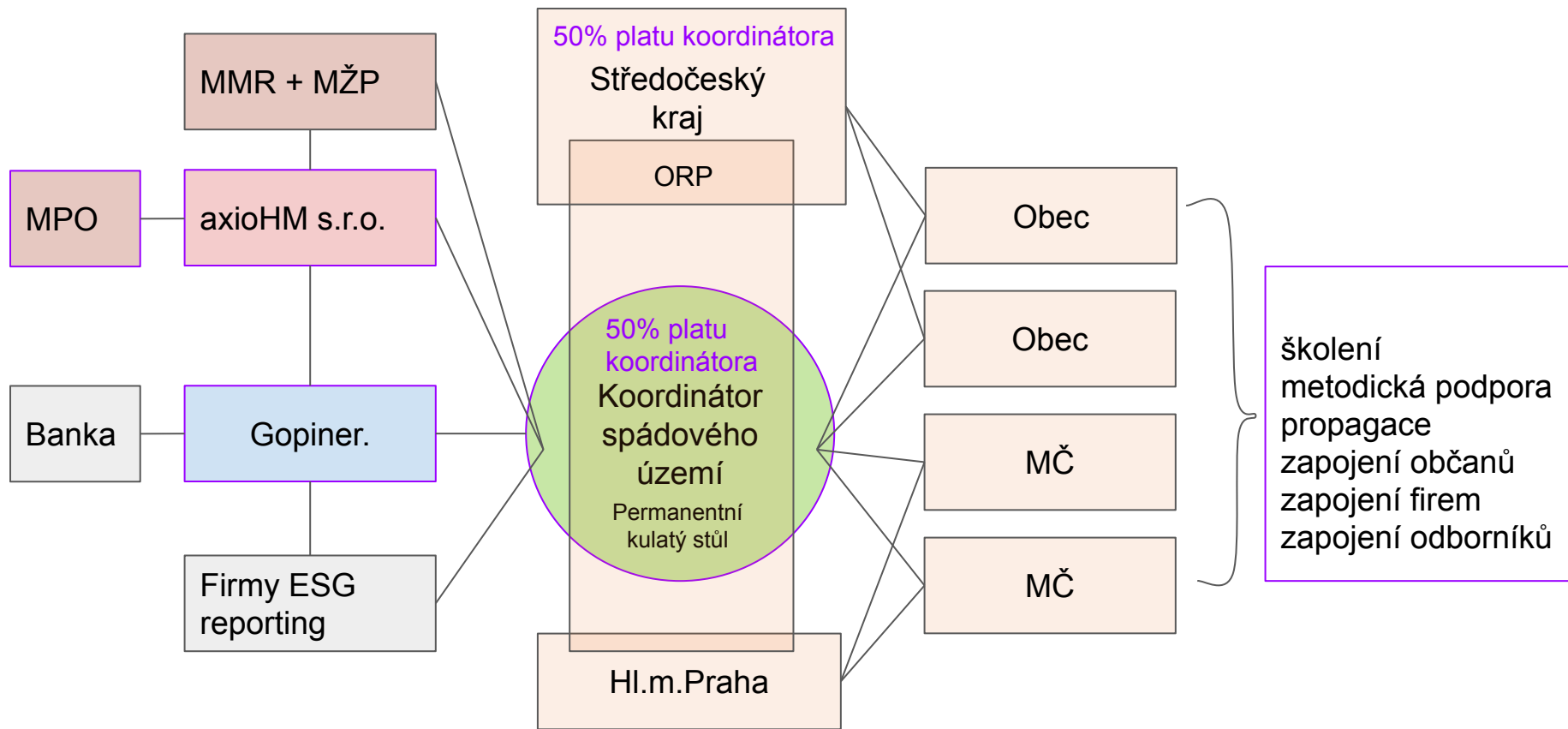
Pilotní zapojení

Mikroregion Voticko (na základě dohody s vedením mikroregionu)

Severozápadní okraj Prahy (na základě společného memoranda)

Koordinované samosprávné rozhodování

Snížení byrokracie, zásadní zrychlení rozhodovacích procesů, úspora finančních nákladů.



Strategické plánování a řízení je „veřejný úkol“.

Strategický rámec ČR 2030
(myslet globálně jednat lokálně)

- Usnesení vlády ČR č. 669/2018 schváleno 17. 10. 2018
- Vláda usnesením sjednocuje svoji činnost a vyjadřuje vůli, ze které následně vznikají právně závazná rozhodnutí na všech úrovních orgánů státní moci.

3 PILÍŘE UDRŽITELNOSTI

(dohoda na půdě OSN)



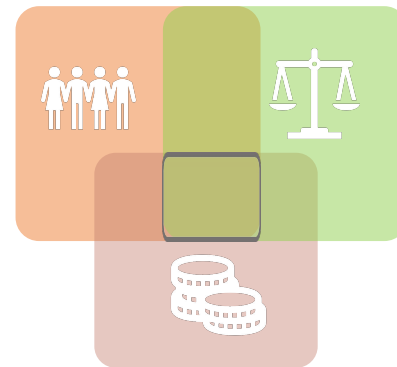
Sociální soudržnost



Ekonomická prosperita



Enviromentální
odpovědnost



Základní principy koordinace a provázání činností v zastupitelské demokracii

- **Koordinace procesů probíhá od nejvyšší úrovně na tu nejnižší**
- Veřejné moc přijímá rozhodnutí k plnění jen těch veřejných úkolů, které nemůžou být plněny na nižší úrovni.

Evropská unie



4 Obce a regiony - veřejné úkoly

16 Veřejné služby v území jsou pro všechny obyvatele lépe dostupné.

16.1 Strategické a územní plánování je na všech úrovních koordinováno.

16.2 Jsou stanoveny závazné standardy dostupnosti základních veřejných služeb a jim odpovídající veřejné infrastruktury občanského vybavení, které jsou platné pro veškerou zástavbu.

16.3 Předpoklady pro dostupnost základních veřejných služeb jsou zajištěny již ve fázi územního a strategického plánování.

16.4 Postupy strategického a územního plánování jsou koordinovány na úrovni přesahující úroveň jednotlivých obcí.

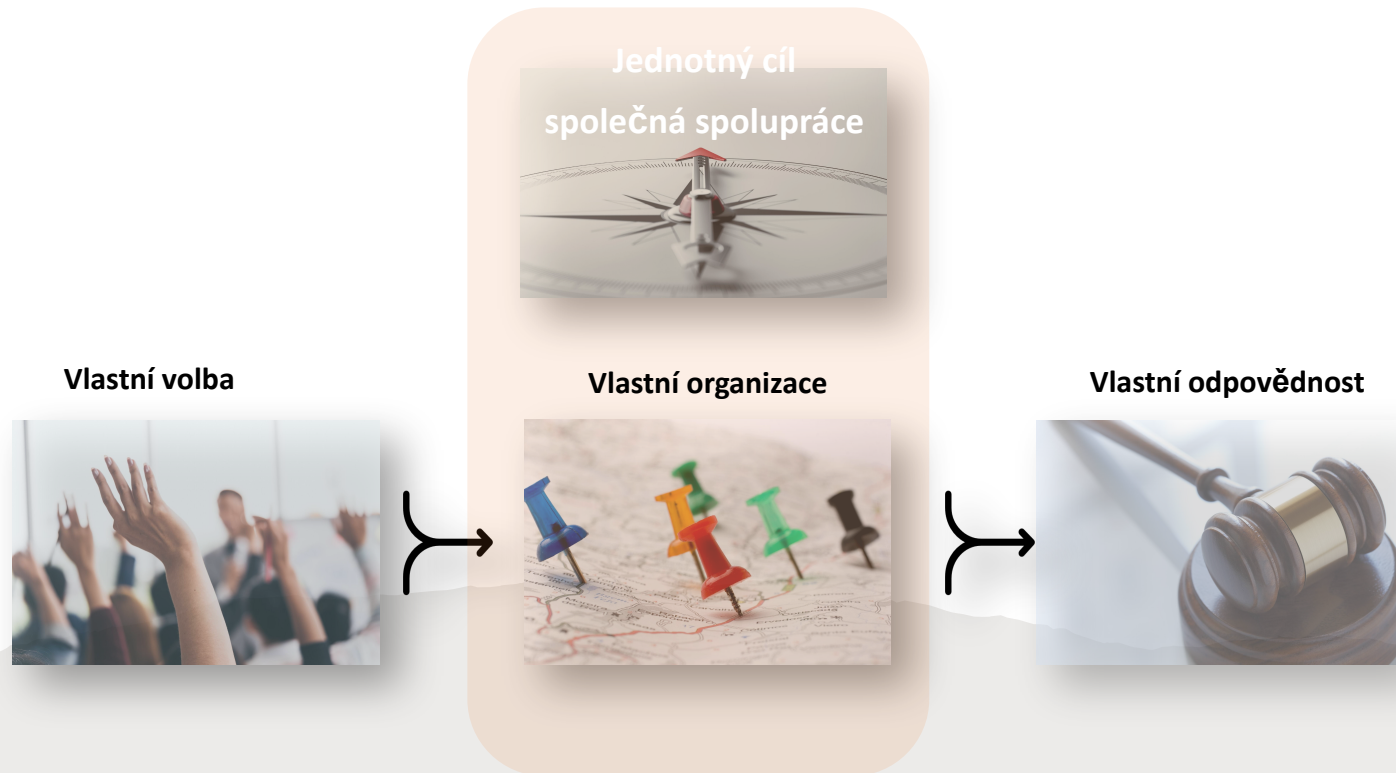
18.3 Obce běžně plánují rozvoj společně s veřejností.



Občané

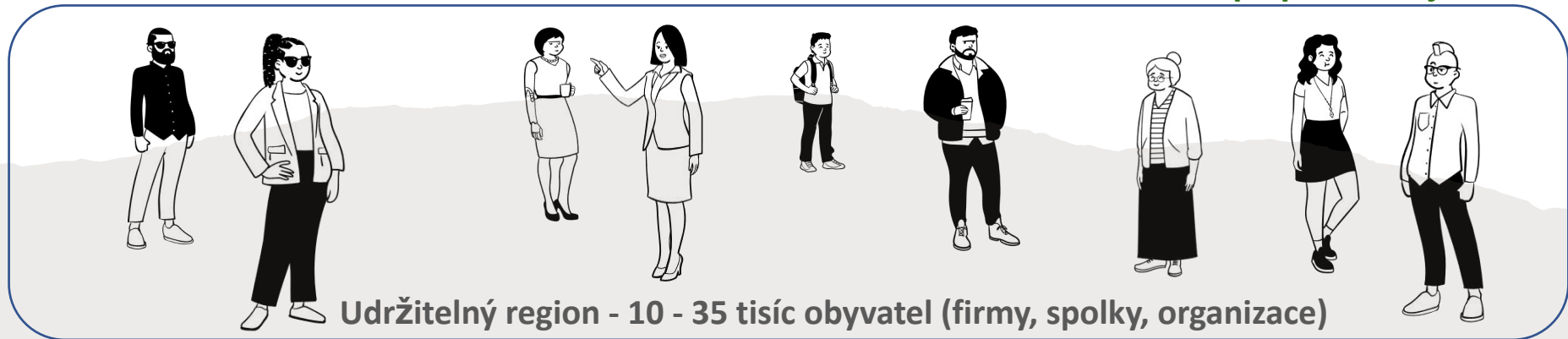
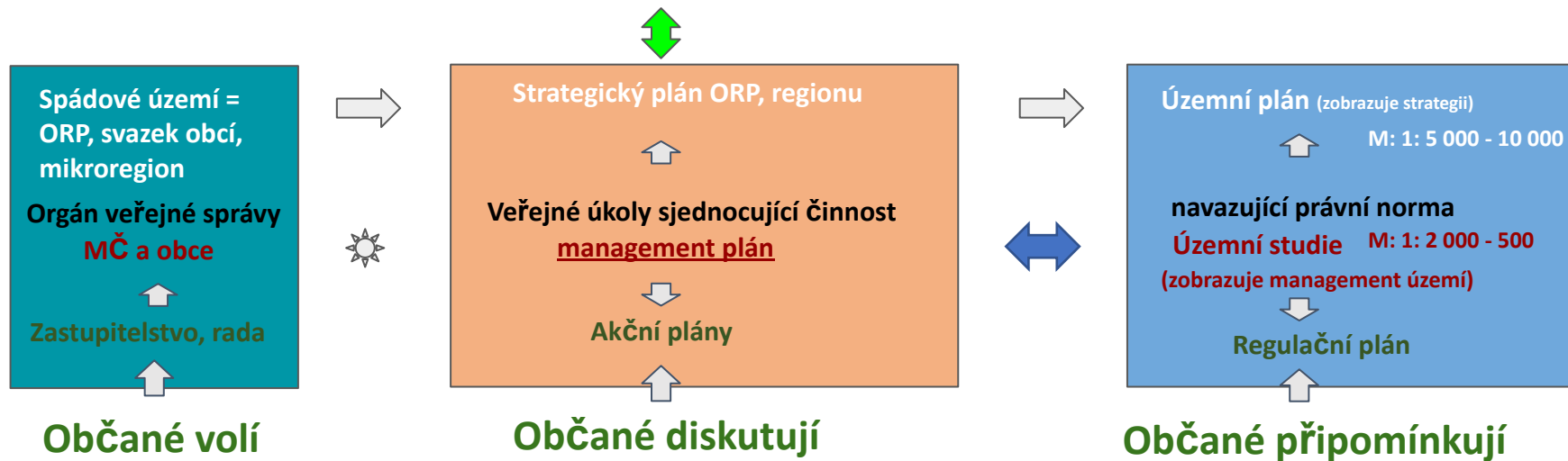
Ústava ČR Článek 101

- (3) Územní **samosprávné celky jsou veřejnoprávními korporacemi**, které mohou mít vlastní majetek a hospodaří podle vlastního rozpočtu.
(4) **Stát může zasahovat** do činnosti územních samosprávných celků, **jen vyžaduje-li to ochrana zákona**, a jen způsobem stanoveným zákonem.



Strategické řízení přibližuje správu země zpět k občanům

Rozhodování se odehrává na stejné úrovni kde probíhá příslušná plánovací činnost zpracování veřejných úkolů kraje, státu



Strategické plánování umožňuje veřejné správě pracovat v souladu s uznanou podobou veřejného zájmu.



Strategické plánování podle územní studie



Plánování podle územního plánu

Změny nastanou jen pokud budeme věřit, že jsou možné

Strategický plán a strategické řízení

Snížení administrativy, účinné, levné rozhodování, rychlá realizace, práce v souladu s potřebami veřejného zájmu.

Samosprávný dokument vyjednaný s občany

Směrná dokumentace pro koordinaci rozhodování státní správy



Hledání a ověřování uznané podoby veřejného zájmu

Samosprávou zpracované závazné opatření vyjednané s občany

Závazná dokumentace pro rozhodování státní správy



Garantování naplňování veřejných zájmů

Vize

Diskuse - společenská shoda

Je vyjádřena

Směřování - cíl

Zásady územního rozvoje

Strategické cíle

Občané připomínají

Jsou zobrazeny

Obecné stabilní dlouhodobě platné

Územní plán

Specifické cíle

Občané spolupracují

Jsou navrženy

Konkrétní - neustále se hledá nejvhodnější řešení, kontrola a aktualizace

Management plán

Územní studie

Akční plány

Občané diskutují, připomínají, spolupracují, rozhodují

Jsou garantovány

postupně se plánuje, realizuje a hodnotí

Regulační plán

Rozdělení odpovědností horizontálně orientované veřejné správy

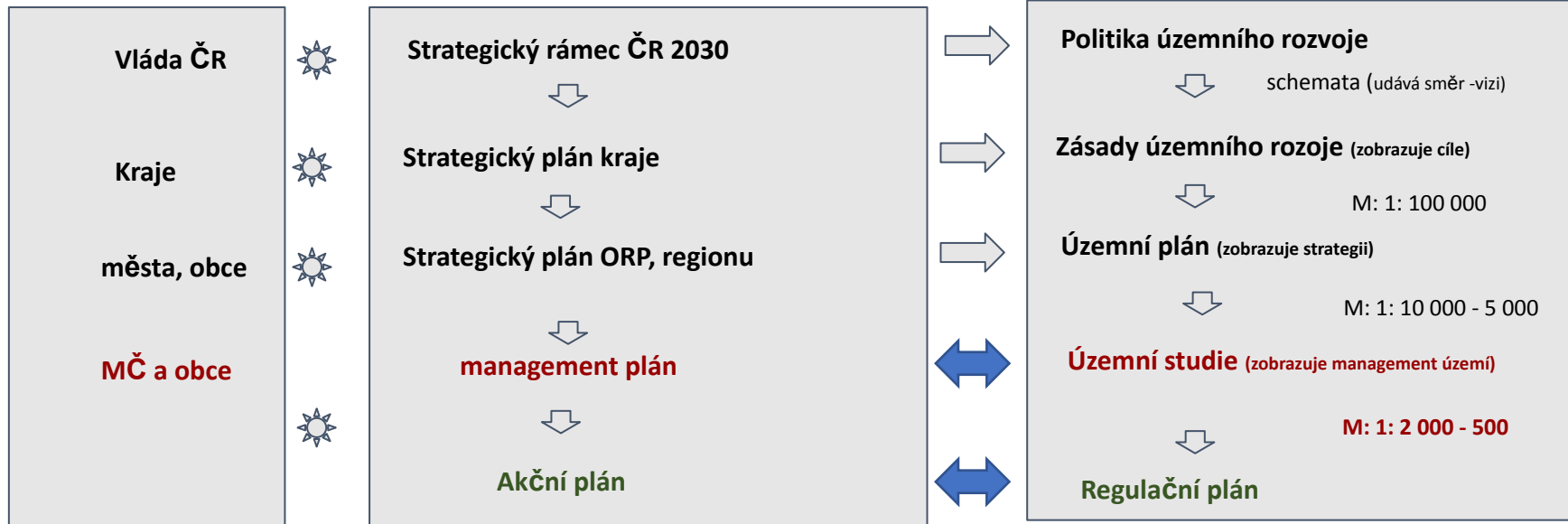
EU, svět



Orgán veřejné správy

Veřejné úkoly sjednocující činnost

navazující právní norma



Občané

Slabé oblasti slábnou a silné posilují



Obce a města jsou vedeny k dohodě ke spolupráci na vytváření udržitelných regionů - spádových území.

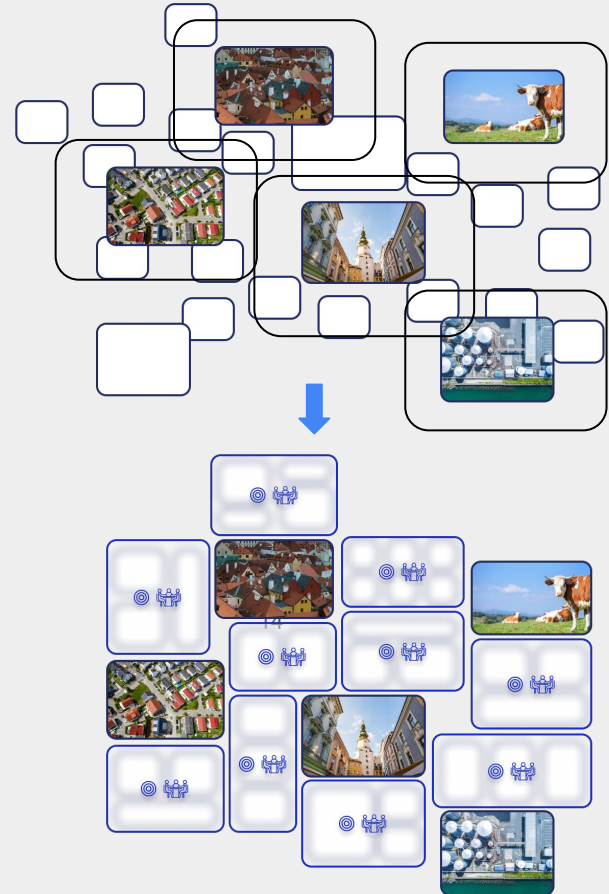
Malé obce plánují společně, velké se strukturují do spádových území

Obce zavádí do veřejné správy strategické plánování

Strategické plánování vyžaduje profesionální správu

ORP - Obce s rozšířenou působností

- *Dobrovolné svazky měst a obcí*
- *Mikroregiony*
- *MAS - Místní akční skupiny*
- *Osadní výbory*



Obchodní příležitost pro ČR/EU/svět:

Spádová území

= nová oblast trhu / větší tržní síla

Spádová území umí hodnotit projekty a vybírat ta řešení, která jsou v souladu se společenskými cíli.

Připravené území s jasnými pravidly umožňuje ihned investovat soukromé sféře.

Vznikají atraktivní místa pro život

Do území přichází ti, kdo chtějí rozvíjet území v souladu s jeho vizí. Vznikají odolné, prosperující, sociálně soudržné, environmentálně odpovědná spádová území.

Veřejně přístupná data veřejné správy umožňují, aby finanční instituce kontrolovala a podporovala ty projekty, které jsou:

- v souladu se společenskými cíli
- a které budou přínosné a úspěšné.



3 kroky , 3 úkoly

k funkčnímu strategickému plánování a řízení



KROK I.



Pracovní postupy

Zorganizujme si pracovní činnosti



úkol 1. - Zavést strategické plánování a řízení - nastavení měřitelných parametrů, ověřování a hodnocení



KROK II.



Veřejné úkoly

Rozděľme si úkoly a odpovědnost



úkol 2. - V rámci přiměřeně velkého území - koordinace profesionální správou v rámci spádového území



KROK III.



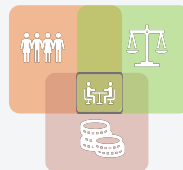
Dobrá praxe

Poučme se z toho, co se osvědčilo



úkol 3. - S trvalým zapojením všech aktérů v území - permanentní kulatý stůl

Na 3 pilířích 3 úkoly ve 3 krocích



udržitelná je jen jednotná správa

I. Enviromentální odpovědnost

II. Ekonomická prosperita

III. Sociální soudržnost

1. Nastavení pravidel strategického plánování



2. Pro přiměřeně velké území



3. S trvalým zapojením všech aktérů

Pracovní postupy



Plnění veřejných úkolů



Dobrá praxe

revize analýza

hodnocení

1

komunikace

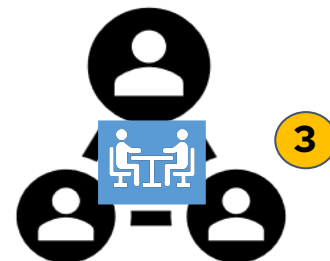
návrh

Vymahatelná pravidla



2

Hodnocení



3

Koordinace

Místní podmínky mohou být odlišné, ale principy udržitelné správy jsou shodné.

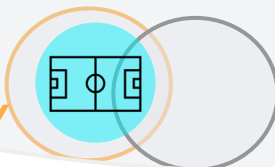
Veřejný korporát - profesionální správa spádového území stanoví cíle a koordinuje rozvoj



veřejný korporát



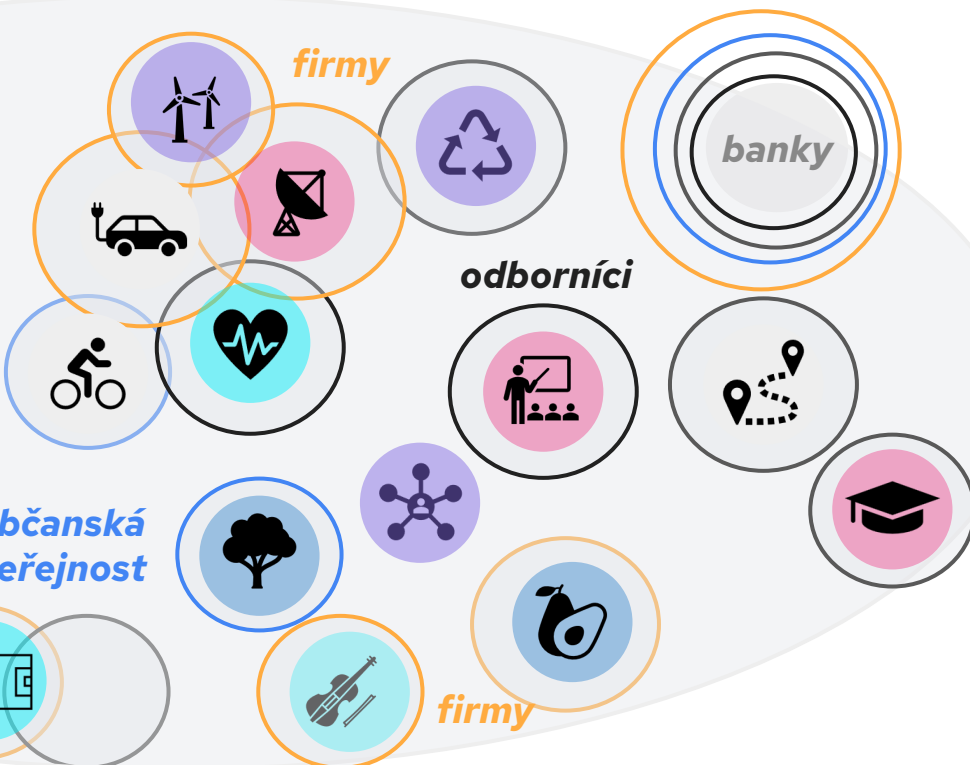
firmy



občanská veřejnost

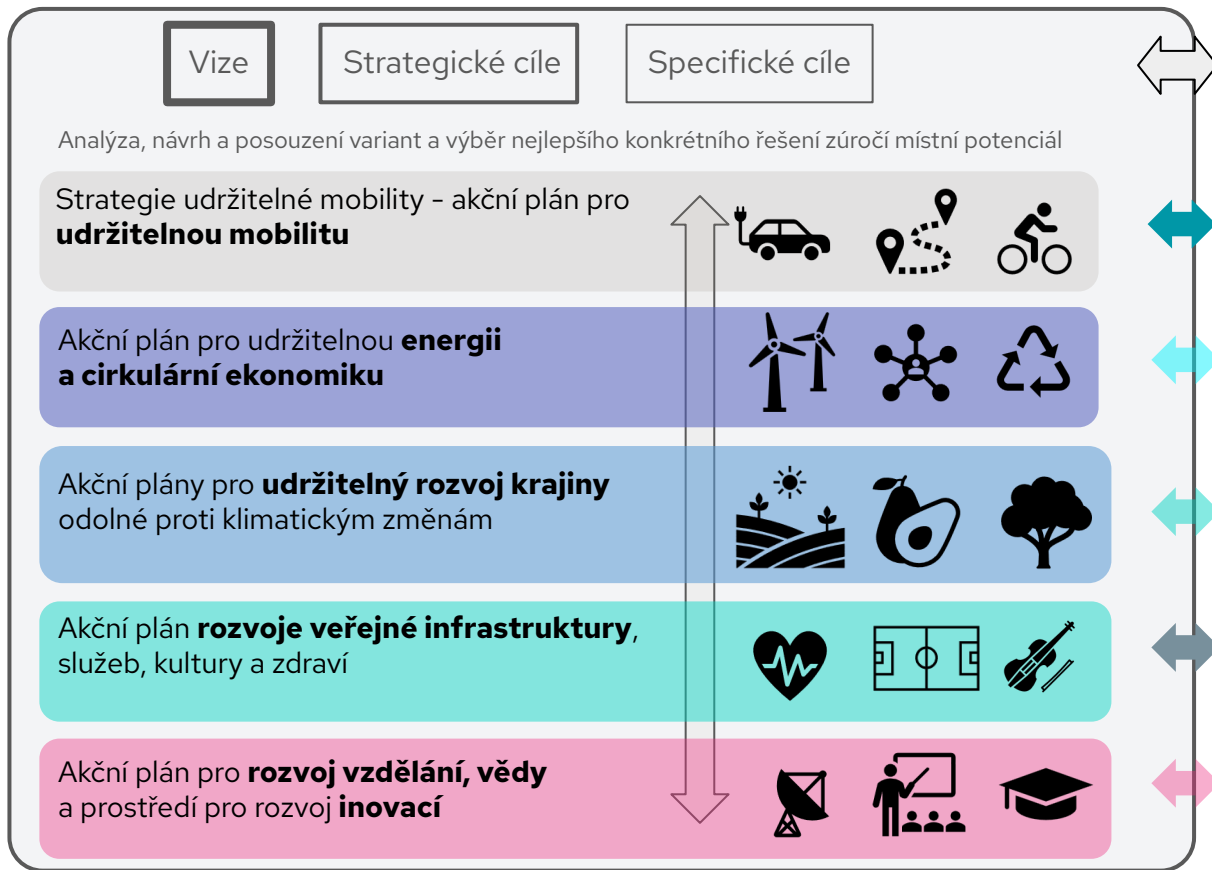


firmy



ESG reporting napojený propojený s potřebami zaměstnanců s napojením na strategické plánování veřejné správy je cesta k vlastní udržitelné prosperitě.

Společné cíle - vlastní řešení (Spádové území - veřejný korporát umí dosahovat stanovených cílů)



Standardy hodnocení a reporting

poznání rizik a příležitostí
win win spolupráce

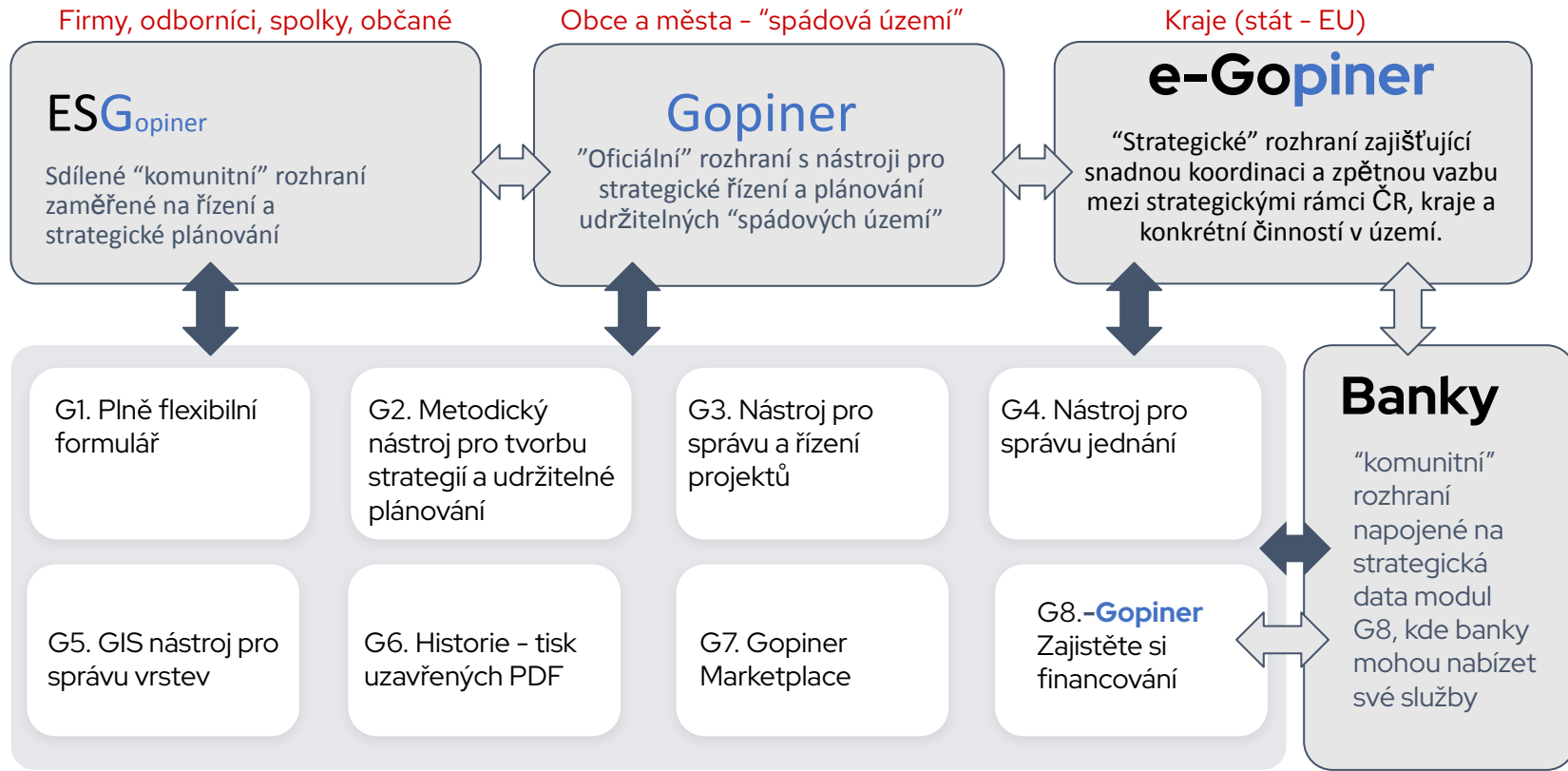


- **firmy**
- **odborníci**
- **banky**
- **veřejný korporát**
- **občanská veřejnost**

Standardy práce, metodika a nástroje umožňují, aby veškerá data a cíle byly vždy aktuální.

Zapojení sady digitálních nástrojů řádově zjednodušuje a zpřehledňuje plánovací a řídicí procesy.

3 typy rozhraní a 8 samostatných modulů



Diskuse

- Kdo ověřuje soulad konkrétních projektů s cíli udržitelného rozvoje?
- Jsou nastavené postupy, které umožní sledovat kvalitu a měřitelné parametry?
- Kdo se trvale zabývá hodnocením plnění akčních plánů?
- Přenáší se vyjednané cíle do závazných dokumentů?

2. část

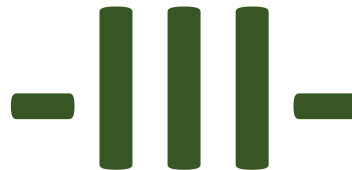
Praktické kroky a konkrétní body pro koordinaci



The Country for the Future
ověření, certifikace, implementace 2 roky

Metodika strategického plánování

Římská tři 1.0.



Na 3 **pilířích** 3 **úkoly** ve 3 **krocích**

Cesta k odolné zemi a udržitelné prosperitě

**Člověk mění stav
biosféry, aniž by byl
schopen proces řídit.**

metodický postup - zpracoval : 11.2022 Vladan Hodek

ve městě jen auta
do zásuvky



nemáme koncertní sál



není místo v
mateřských
školkách



Zaměříme se na
fotovoltaiku

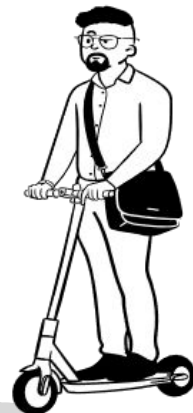
??



postavíme lanovku



každá střecha bude
zelená



potřebujeme
víceúčelovou halu



potřebujeme další
ranvej na letišti



“Není čas na další agendu, víme co dělat, máme už dost úkolů, za chvíli jsou zase volby”

Mají ale zástupci občanů od veřejné správy k rozhodování správné informace? Znalí potřebné souvislosti?

-III -
(3 ÚKOLY)



Sledování společenského cíle – dosažení uhlíkové neutrality vyžaduje zavést do veřejné správy strategické plánování a řízení



Udržitelný rozvoj a shoda na nejvhodnější variantě řešení je možná v rámci přiměřeně velkého území - “spádového území”



Proces je třeba vést s trvalým zapojením všech aktérů v území - “permanentní kulatý stůl”

-III -

(3 KROKY)



KROK I.



Pracovní postupy

Zorganizujme si pracovní činnosti



KROK II.



Veřejné úkoly

Rozdělme si úkoly a odpovědnost



KROK III.



Dobrá praxe

Poučme se z toho, co se osvědčilo



KROK I.



Pracovní postupy

Zorganizujme si pracovní činnosti

- 1.1. Stanovení cílů a podmínky pro jejich plnění - **udržitelný rozvoj**
- 1.2. Dohodu na nových pravidlech spolupráce - **strategické řízení**
- 1.3. Standardy postupů pro výběr nejlepšího řešení - **metody SWOT, SMART RITCH, cost-benefit**



strategické
plánování a řízení





KROK II.



Veřejné úkoly Rozděľme si úkoly a odpověďnost

- 2.1. Odpověďnou správa veřejné úkoly obcí a měst - **organizační řád**
- 2.2. Veřejná správa a občanská společnost - **občané spolupracují na plnění společenských cílů**
- 2.3. Veřejná správa, kontrola a zpětná vazba - **veřejná správa odpovídá za podklady, vedení za plnění cílů**



v rámci přiměřeně
velkého území





KROK III.



Dobrá praxe

Poučme se z toho, co se osvědčilo

- 3.1. Přehled strategického rámce ČR 2030 - shrnutí 6 tematických okruhů
- 3.2. Požadavky strategického plánu hl.m. Prahy – shrnutí do 4 tematických okruhů – (doplněno o odpovědnost)
- 3.3. Podklad pro strategický plán MČ Prahy 6 – vize, strategické a konkrétní specifické cíle v 9 spádových územích
- 3.4. Územní studie - příklad konkrétního řešení – **Udržitelná dokumentace, třídění dat a management plán**
- 3.5. Akční plány - příklad konkrétního záměru - **Praktická pro občany srozumitelná úroveň naplňování vize udržitelnosti**



s trvalým
zapojením všech
aktérů v území

Sdílený prostor pro spolupráci a koordinaci

Koordinace a spolupráce přehledně na jednom místě
**přiměřená komunikace - v přiměřeně velkém území -
přátelským způsobem**

GOpiner

(3 typy rozhraní a 8 samostatných modulů)

Metodické, komunikační, pracovní, koordinační a hodnotící nástroje pro propojení občanů, firem a obcí ke strategické spolupráci.

- **Strategický plán**
- **Management plán**
- **Akční plány**

e-Gopiner

Gopiner
Good
governance

ESGopiner

G1.

G2.

G3.

G4.

G5.

G6.

G7.

G8.

ČR - EU

Kraje

Obce a města
- "spádová
území"

Firmy, školy,
odborníci,
spolky, občané

Banky

1. **Podpora profesionální správy** - koordinátora spádového území **50% platu**

2. Koordinované územní plány spádových území je **jeden celek s vyšším daňovým výnosem**

3. **Dát právo** obcím plnohodnotně **vyrovnávat** svůj vliv na poli územního plánování

4. **Certifikovat metodiku III.** a podpořit společně strategické a akční plány dotací

5. Aktualizovat ZÚR podle SR ČR a **podpořit pilotní projekt jednotné koordinace Gopinera**

1. **Vyjednat** dle metodiky **spádové území** s okolními obcemi a **s krajem jednat o aktualizaci ORP**

2. **Dle metodiky III. zavést strategické plánování** s hodnocením a reportingem s nástroji Gopinera

1. **Koordinace vlastních cílů** s potřebami veřejného zájmu - konkrétními cíli spádových území

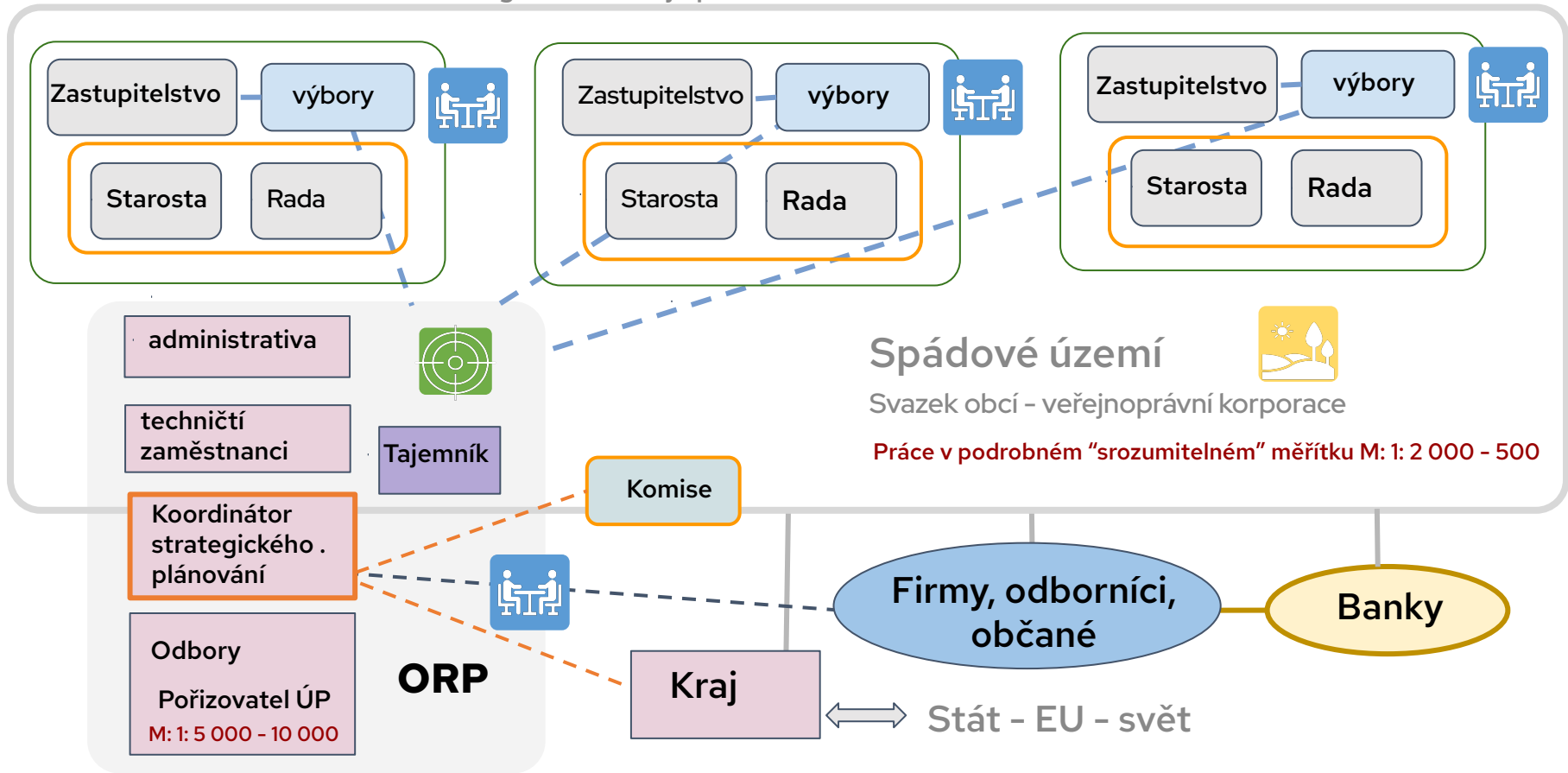
2. **Komunikace, participace** - získávání zpětné vazby, propojení samosprávy s občany

1. Pro firmy a občany podporující udržitelný rozvoj spádového území **výhodnější úvěry**



Dohoda samospráv na zavedení společných pravidel pro koordinaci rozvoje udržitelného regionu

digitální nástroje pro koordinaci



Příprava co je možné začít dělat

Sdílená vize - udržitelný rozvoj

(sociální soudržnost, ekonomická prosperita, enviromentální odpovědnost)

Společná koordinace - strategický plán a strategické cíle - územní plán

Společná koordinace - specifické cíle - územní studie - management plán

1. Podklady ke společné koordinaci - sběr dat a jejich propojení

- Standardy vybavenosti - přehled v rámci spádového území
- Rozvojový potenciál a reálné naplnění
- Stav veřejné technické infrastruktury
- Stav občanské a komerční infrastruktury
- Zeleň a její potenciál
- Demografie, stav a výhled
- Dopravní vazby - veřejná doprava, doprava individuální motorová a bezmotorová

2. Jednání s krajem a hl.m. Prahou

Vazba na hl.m. Prahu - severní tangenta a městský bulvár - žádost o zpracování propojení severní tramvajové tangenty do územních plánů včetně městského bulváru

(Městské tangenciální propojení Čakovice, Zličín)

Zvážení možnosti protažení TT k Lidlu

Žádost o koordinaci ZUR - členění dle spádových území.

Zpracování lokálních center a pojmenování vazeb.

Diskuse

- Příležitosti
- Rizika
- Silné stránky - Potenciály
- Slabé stránky- Problémy

Děkuji za pozornost

Vladan Hodek

tel. 604144782

e-mail: hodek@axiohm.cz

05/2023